



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية الميقات الخيرية بالسيل الكبير
مسجلة برقم (٣٧٠)

الرقم : -
التاريخ: ٣٠ / ٠٩ / ٢٠٢٤ م
المشروع: -

● الخطة الاستراتيجية الخمسية (٢٠٢٤ - ٢٠٢٨)

جمعية الميقات الخيرية بالسيل الكبير - ترخيص (٣٧٠)

منطقة مكة المكرمة - الطائف - السيل الكبير

ص: ب: ٧ الرمز البريدي ٢١٩٥٤ رقم الهاتف / ٠١٢٧٣٥٠٠٨٩

البريد الإلكتروني: Chrity-miqat@hotmail.com رقم حساب الجمعية SA6180000444608010030009



أولاً: المقدمة

تسعى الجمعية إلى تعزيز دورها التنموي والخيري، وتحقيق أثر اجتماعي مستدام عبر تطوير برامجها ومشاريعها، وتوسيع قاعدة المستفيدين، وتنويع مصادر دخلها، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠ في تمكين القطاع غير الربحي وزيادة مساهمته في الناتج المحلي.



ثانياً: الرؤية

أن تكون جمعية الميقات الخيرية بالسييل الكبير رائدة في تقديم الخدمات التنموية والاجتماعية، ومثالاً في الحوكمة والشفافية والاستدامة المالية.

ثالثاً: الرسالة

تقديم خدمات ومشاريع خيرية وتنموية متنوعة للمستفيدين المسجلين بالجمعية، بما يساهم في تحسين جودة حياتهم، وتنمية قدراتهم، وتعزيز التكافل الاجتماعي.



رابعاً: القيم

- الشفافية
- الاستدامة
- الابتكار
- الشراكة المجتمعية
- الكفاءة

خامساً: الأهداف الاستراتيجية

١. تحسين الخدمات المقدمة للمستفيدين من خلال مشاريع
نوعية متنوعة.
٢. تحقيق الاستدامة المالية عبر تنمية الأوقاف والاستثمارات.
٣. تعزيز الحوكمة والإدارة الرشيدة وفق معايير وزارة الموارد
البشرية والتنمية الاجتماعية.
٤. بناء شراكات استراتيجية مع القطاعين الحكومي والخاص
والجهات المانحة.
٥. رفع كفاءة الكوادر البشرية والمتطوعين.
٦. توسيع استخدام التقنية والتحول الرقمي في أعمال الجمعية.

سادساً: محاور الخطة التفصيلية

المحور الأول: تنمية الموارد والاستدامة المالية

- استكمال مشروع الوقف الاستثماري وتشغيله.
- إطلاق حملات تبرع موسمية ورقمية عبر المنصات الإلكترونية.
- تنويع الاستثمارات (مشاريع صغيرة - شراكات مع القطاع الخاص).
- استحداث صندوق دعم احتياطي للأزمات.

المحور الثاني: تطوير البرامج والمشاريع

- التوسع في السلال الغذائية وزيادة أعداد المستفيدين بنسبة ٢٠٪ سنوياً.
- تعزيز مشروع سقيا الماء ليشمل مواقع جديدة.
- تطوير مشروع كسوة الشتاء ليطي ١٠٠٪ من الأسر المسجلة.
- إضافة برامج التأهيل والتدريب المهني للأرامل والشباب.

- إطلاق برنامج دعم الطلاب المتفوقين (منح تعليمية ودروس تقوية).

المحور الثالث: الحوكمة والجودة

- رفع درجة تقييم الحوكمة إلى ٩٥٪ فأعلى سنوياً.
- اعتماد سياسات مكتوبة (المخاطر – المشتريات – إعادة توجيه التبرعات – حماية المستفيدين).
- تفعيل دور المراجع الداخلي واللجان المتخصصة.

المحور الرابع: الشراكات والعلاقات العامة

- إبرام شراكات مع الجهات الحكومية (وزارة الموارد البشرية، صندوق دعم الجمعيات، منصة إحسان).
- توقيع اتفاقيات مع شركات القطاع الخاص في إطار المسؤولية الاجتماعية.
- تفعيل قنوات التواصل الإعلامي والرقمي (الموقع الإلكتروني – المنصات الاجتماعية).

المحور الخامس: الموارد البشرية والتطوع

- إعداد خطة تدريب سنوية للموظفين.

- رفع عدد المتطوعين بنسبة ١٥ ٪ سنوياً.
- إطلاق نظام تحفيزي للمتطوعين والموظفين المتميزين.
- المحور السادس: التقنية والتحول الرقمي
- تطوير نظام التبرعات الإلكتروني للجمعية.
- أتمتة السجلات (المالية – الإدارية – سجلات المستفيدين).
- إطلاق تطبيق إلكتروني للجوال للتبرعات وخدمات المستفيدين.

سابعاً: مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)

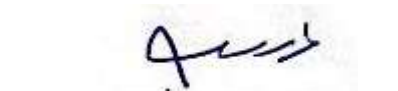
- عدد الأسر المستفيدة سنوياً.
- نسبة الزيادة في الإيرادات الذاتية.
- حجم الأوقاف والاستثمارات المشغلة.
- نسبة رضا المستفيدين (لا تقل عن ٩٠ ٪).
- نسبة تقييم الحوكمة (٩٥ ٪ فأكثر).
- عدد الشراكات والاتفاقيات الجديدة.
- نسبة زيادة المتطوعين والموظفين المدربين.

ثامناً: الجدول الزمني للتنفيذ (إجمالي – على ٥ سنوات)

- ٢٠٢٤ : إطلاق الخطة – بدء تشغيل الوقف – تعزيز برامج الدعم الغذائي والشتوي.
- ٢٠٢٥ : التوسع في التدريب المهني – إطلاق المنح التعليمية – استكمال التحول الرقمي.
- ٢٠٢٦ : مضاعفة الاستثمارات – رفع المستفيدين بنسبة ٤٠٪ عن ٢٠٢٤ – شراكات نوعية.
- ٢٠٢٧ : توسعة برامج التنمية المجتمعية – مشاريع تمكين اقتصادي للأسر.
- ٢٠٢٨ : استدامة كاملة في الإيرادات التشغيلية – الجمعية ضمن أفضل ١٠ جمعيات في التقييم المؤسسي.

تاسعاً: الخاتمة

تمثل هذه الخطة خارطة طريق للجمعية خلال السنوات الخمس المقبلة، لتحقيق أهدافها التنموية والمالية والإدارية، وتقديم خدمات أكثر كفاءة وجودة للمستفيدين، بما يعزز دورها كشريك استراتيجي في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠

م	الاسم	الصفة	التوقيع
١	أ/ فواز حميد ناحي الثبتي	رئيس المجلس	
٢	أ/ عادل نائف قبلان العتيبي	نائب الرئيس	
٣	م/ بندر عائض عيد الثبتي	عضواً	
٤	أ/ عيضة معيوض دبيان الثبتي	عضواً	
٥	أ/ موسى لافي مصلح الثبتي	عضواً	

